

### المحتويات

#### الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية

- نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر (SWOT).
- استراتيجية الموارد البشرية.
- الرؤية والرسالة.
- الأهداف الاستراتيجية للموارد البشرية.
- عوامل النجاح الحرجة للموارد البشرية.

#### التحول في إدارة الموارد البشرية

- إدارة الموارد البشرية والأثر التنظيمي الذي ينبغي أن يكون لها على الاستراتيجية.
- كيف يؤثر تغيير احتياجات العملاء الداخلية والخارجية على مفاهيم إدارة الموارد البشرية.
- التحول من إدارة الموارد البشرية (HRM) إلى إدارة رأس المال البشري (HCM).
- تغيير نظرة المنظمة للموارد البشرية كمصدر لتنفيذ الاستراتيجية وكوسائل لتحقيق أولويات الأعمال الهامة.

#### تقييم قسم الموارد البشرية

- تقييم استراتيجيات قسم الموارد البشرية: مؤشرات الأداء الرئيسية المهمة.
- الموارد البشرية مقابل رأس المال البشري.
- العائد على رأس المال البشري (ROHC) وتكلفة العمالة.
- القيمة المضافة للموارد البشرية (HVA) والفائدة لكل موظف.
- مؤشرات ورضا الموظفين ومعنوياتهم.
- بطاقات الأداء ولوحات القياس لقسم الموارد البشرية.

#### نسبة تسرب الموظفين

- نسبة التسرب مقابل النقصان.
- تحليل التسرب: تفسير البيانات.
- تكلفة تسرب الموظفين على المؤسسات.
- التسرب الصحي مقابل التسرب غير الصحي.
- مؤشر التسرب.
- وضع الميزانيات لخطط الموارد البشرية.

### لمن هذا النشاط

- المدراء العامين ومساعديهم ونوابهم.
- مدراء الموارد البشرية.
- نواب الرئيس للموارد البشرية.
- مدراء التنمية البشرية.
- مدراء التنظيم والتطوير الإداري.
- مدراء التدريب والتطوير الوظيفي.
- مدراء شؤون الموظفين.
- مدراء تقييم أداء العاملين.
- العاملين في مجال الموارد البشرية والتدريب.

### الأهداف

#### تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- الدورات الأساسية للموارد البشرية والخطوات الرئيسية لكل منها.
- تعريف الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية ووضع مسودة لاستراتيجية الموارد البشرية.
- شرح مؤشرات الأداء الرئيسية المهمة التي يجب مراقبتها باستمرار في قسم الموارد البشرية.
- التمييز بين أنواع التسرب الوظيفي وتحديد كيفية قياسها.
- وصف الأنواع الرئيسية للتخطيط ومنهجيات وضع الميزانيات وكيف ومتى يتم استخدام كل منها.
- إنشاء خطط عمل استراتيجية للموارد البشرية لتحقيق أهداف العمل.

### تفاصيل النشاط

التاريخ	20 - 24 إبريل 2025 (دبي)
والمكان	17 - 21 أغسطس 2025 (اسطنبول)
	9 - 13 نوفمبر 2025 (دبي)
الموعد	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر